

Heredia 13 de febrero del 2023
GIR-24-2023

Señora
Licda. Jaqueline Fernández
Gestora de Planificación

Estimada señora:

Mediante la presente le remito el informe de ejecución del Plan Municipal para la Gestión Integral de Residuos (PMGIR) de conformidad con lo programado para el periodo 2022.

Según el cuadro control del PMGIR, se incluyen 42 indicadores en la matriz de seguimiento anual, los cuales se distribuyen en 7 ejes de acción, según se reportan en el Cuadro No.1:

Cuadro No.1. Matriz de seguimiento de indicadores 2022 del Plan Municipal para la Gestión Integral de Residuos 2020-2025.

Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos

Municipalidad de Heredia

Matriz de Indicadores del PMGIRS 2020 - 2025

Proyecto	Indi	Indi total	Indicador	Meta	Avance				Fecha de Inicio	Responsable
					2022	2023	2024	2025		
Sensibilización	1	1	Número de capacitaciones realizadas	5 capacitaciones / año	100				Continuo	Gestión Integral de Residuos
	2	2	Número de mensajes divulgados	10 mensajes / año	100				Continuo	
	3	3	Número de campañas realizadas	1 campaña / año	100				Continuo	
	4	4	Totalidad de eventos masivos realizados con implementación de acciones en GIRS	Cumplimiento	100				Continuo	
	5	5	Número de "cambalache herediano" realizados	1 "cambalache herediano" / año	100				2021	
	6	6	Número de puntos de alcantarillado donde se colocó el mensaje de concientización	10 puntos de alcantarillado con mensajes / año	0				Continuo	
	7	7	Micrositio creado, habilitado, activo y actualizado	1 micrositio activo y actualizado	100				Continuo	
Incentivos	1	7	Número de personas u organizaciones reconocidas	5 personas u organizaciones reconocidas / año	100				2021	Gestión Integral de Residuos
	2	8	Cantidad de incentivos municipales aplicados enfocados en GIRS	1 incentivo municipal aprobado y aplicado	100				2021	
	3	9	Número de concursos realizados a nivel cantonal	1 concurso / año	100				Continuo	
	4	10	Número de empresas e instituciones incluidas en el galardón de sostenibilidad de la Municipalidad	5 organizaciones / año	100				2021	
	5	11	Asignación de recursos y/o proyectos innovadores en comunidades exemplares en GIR	Cumplimiento	0				2021	
Coordinación interinstitucional	1	12	Número de nuevos actores clave en el Comité PMGIRS	Número de nuevos actores clave en el Comité PMGIRS	0				Continuo	Gestión Integral de Residuos
	2	13	Número de reuniones realizadas por el Comité PMGIRS	Número de reuniones realizadas por el Comité PMGIRS	0				Continuo	
	3	14	Solicitar planes de manejo de residuos al menos al 60% de las construcciones de obra mayor con Vialidad Ambiental ejecutadas dentro del cantón	Solicitar planes de manejo de residuos al menos al 60% de las construcciones de obra mayor con Vialidad Ambiental ejecutadas dentro del cantón	0				2021	
	4	15	Número de puntos ecológicos instalados en transporte público	Número de puntos ecológicos instalados en transporte público	0				2022	
	5	16	Número de campañas de recolección de residuos peligrosos	Número de campañas de recolección de residuos peligrosos	100				Continuo	
	6	17	Número de ferias de residuos valorizables	Número de ferias de residuos valorizables	100				2021	
	7	18	Coordinación constante con Fuerza Pública, MINAE y MinSalud	Coordinación constante con Fuerza Pública, MINAE y MinSalud	100				Continuo	
	8	19	Número de voluntariados realizados	Número de voluntariados realizados	100				Continuo	
	9	20	Número de contenedores colocados al año	3 contenedores/año	100				2021	
Limpieza de vías	2	21	Número de inspecciones realizadas a los contenedores de basura del cantón	1 inspección realizada a todos los contenedores de basura del cantón / año	100				Continuo	Departamento de Aseo y Ornatos de Sitios Públicos
	3	22	Número de nuevos puntos de separación al año en el cantón	3 puntos nuevos de separación en vías y áreas públicas / año	100				2021	
	4	23	Número de canastas colocadas en las alcantarillas	10 canastas en alcantarillas / año	0				Continuo	
	5	24	Número de contenedores para desecho de las excretas de las mascotas colocados en el cantón	5 contenedores colocados / año	100				Continuo	
	6	25	Número de nuevas familias integradas al programa de compostaje cantonal	al menos 100 nuevas familias integradas al programa de compostaje	100				2021	
Residuos valorizables	2	26	Número de huertos urbanos y/o huertas comunitarias realizadas en el cantón	2 huertos urbanos y/o huertas comunitarias realizadas en el cantón / año	0				2021	Gestión Integral de Residuos
	3	27	Número de tutoriales o instructivos para aprovechamiento de materiales	2 tutoriales o instructivos para aprovechamiento de materiales / año	100				Continuo	
	4	28	Número de convenios con personas u organizaciones que reciban abono orgánico	1 convenio con personas u organizaciones que reciban abono orgánico	0				2021	
	5	29	Número de nuevos materiales valorizables recibidos en la ruta de recolección y en los centros de recuperación temporal	1 nuevo tipo de material valorizable recibido en la ruta de recolección o en los centros de recuperación temporal	100				2022	
	6	30	Número de sistemas de tratamiento para residuos orgánicos implementados en la Feria del Agricultor y/o Mercado Municipal	1 sistema de tratamiento para residuos orgánicos implementado en la Feria del Agricultor y/o Mercado Municipal	100				Continuo	
	7	31	Plan de acción elaborado y acciones ejecutadas en al menos el 70% de los botaderos clandestinos identificados por el personal municipal	Plan de acción elaborado y en ejecución	50			1		
Residuos no tradicionales y botaderos clandestinos	2	32	Número de organizaciones o grupos sociales vigilantes de los botaderos clandestinos	9 organizaciones o grupos sociales vigilantes de los nueve botaderos clandestinos identificados por el personal municipal	0				2022	Gestión Integral de Residuos
	3	33	Número de cámaras de vigilancia	Al menos 5 cámaras de vigilancia colocadas en los botaderos clandestinos identificados por el personal municipal	25				2021	
	4	34	Número de medios de denuncia para reportar malas prácticas en GIRS	1 medio de denuncia inmediata para reportar malas prácticas en GIRS	100				2021	
	5	35	Número de campañas de recolección de residuos de manejo especial	4 campañas de recolección de residuos de manejo especial / año	100				Continuo	
	6	36	Número de propuestas para valorar que el Municipio brinde el servicio de recolección de escombros	1 procedimiento o propuesta municipal para la recolección de escombros en el cantón	100				2020	
Acciones en Varablanca	1	37	Número de reuniones realizadas entre el Comité de Varablanca y personal municipal	2 reuniones / año	0				Continuo	Gestión Integral de Residuos
	2	38	Número de capacitaciones en GIRS en el distrito de Varablanca	2 capacitaciones / año	100				2022	
	3	39	Módulos de separación en todos los centros educativos de Varablanca	Módulos de separación en todos los Centros Educativos	100				2021	
	4	40	Número de días de funcionamiento del centro de recuperación temporal de Varablanca	26 días de funcionamiento del centro de recuperación temporal de Varablanca / año	100				Continuo	
	5	41	Número de familias y/o organizaciones capacitadas en buenas prácticas con residuos orgánicos, composteras y abono orgánico	3 familias y/o organizaciones capacitadas en buenas prácticas con residuos orgánicos, composteras y abono orgánico / año	100				Continuo	

El cuadro anterior muestra los ejes Sensibilización, Incentivos, Coordinación Interinstitucional, Limpieza de vías, Residuos valorizables, Residuos no tradicionales y botaderos clandestinos, Acciones en Varablanca. Del total de ejes, se puede ver que el total de acciones están programadas para ejecutarse en el periodo 2022, siendo este año el que pretendía tener al 100% en ejecución el PMGIR.

Cuadro No.2. Indicadores del Plan Municipal para la Gestión Integral de Residuos 2020-2025 cuya ejecución inciaba en el 2022.

Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos

Municipalidad de Heredia

Matriz de Indicadores del PMGIRS 2020 - 2025						
Proyecto	Indicador	Meta	Avance	Fecha de Inicio	Responsable	
Coordinación	4 15 Número de puntos ecológicos instalados en transporte público	1 Número de puntos ecológicos instalados en transporte público	0	2022	Gestión Integral de Residuos	
Residuos valorizables	5 29 Número de nuevos materiales valorizables recibidos en la ruta de recolección y en los centros de recuperación temporal	1 Número de nuevos materiales valorizables recibidos en la ruta de recolección o en los centros de recuperación temporal	100	2022	Gestión Integral de Residuos	
Residuos no tradicionales y	2 32 Número de organizaciones o grupos sociales vigilantes de los botaderos clandestinos	9 organizaciones o grupos sociales vigilantes de los nueve botaderos clandestinos identificados por el personal municipal	0	2022	Gestión Integral de Residuos	
Acciones en	2 38 Número de capacitaciones en GIRS en el distrito de Varablanca	2 capacitaciones / año	100	2022	Gestión Integral de Residuos	

Del cuadro anterior se desprende que la ejecución de 4 indicadores comenzaba directamente en el 2022, entre ellos la instalación de puntos ecológicos para la recuperación de residuos valorizables y/o no tradicionales en medios de transporte público y la existencia de grupos vigilantes de los botaderos clandestinos.

Cuadro No.3. Indicadores del Plan Municipal para la Gestión Integral de Residuos 2020-2025 con un 100% de ejecución durante el 2022.

Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos

Municipalidad de Heredia

Matriz de Indicadores del PMGIRS 2020 - 2025						
Proyecto	Indicador	Meta	Avance	Fecha de Inicio	Responsable	
		2022	2023	2024	2025	
Sensibilización	1 1 Número de capacitaciones realizadas	5 capacitaciones / año	100	Continuo		
	2 2 Número de mensajes divulgados	10 mensajes / año	100	Continuo		
	3 3 Número de campañas realizadas	1 campaña / año	100	Continuo		
	4 4 Totalidad de eventos masivos realizados con implementación de acciones en GIRS	Cumplimiento	100	Continuo	Gestión Integral de Residuos	
	5 5 Número de "cambalaches heredianos" realizados	1 "cambalache herediano" / año	100	2021		
	7 7 Microsite creado, habilitado, activo y actualizado	1 microsite activo y actualizado	100	Continuo		
Incentivos	1 7 Número de personas u organizaciones reconocidas	5 personas u organizaciones reconocidas / año	100	2021		
	2 8 Cantidad de incentivos municipales aplicados enfocados en GIRS	1 incentivo municipal aprobado y aplicado	100	2021	Gestión Integral de Residuos	
	3 9 Número de concursos realizados a nivel cantonal	1 concurso / año	100	Continuo		
	4 10 Número de empresas e instituciones incluidas en el galardón de sostenibilidad de la Municipalidad	5 organizaciones / año	100	2021		
	5 16 Número de campañas de recolección de residuos peligrosos	Número de campañas de recolección de residuos peligrosos	100	Continuo		
Coordinación interinstitucional	6 17 Número de ferias de residuos valorizables	Número de ferias de residuos valorizables	100	2021		
	7 18 Coordinación constante con Fuerza Pública, MINAE y MinSalud	Coordinación constante con Fuerza Pública, MINAE y MinSalud	100	Continuo	Gestión Integral de Residuos	
	8 19 Número de voluntarios/dos realizados	Número de voluntarios/dos realizados	100	Continuo		
Limpieza de vías	1 20 Número de contenedores colocados al año	3 contenedores/año	100	2021		
	2 21 Número de inspecciones realizadas a los contenedores de basura del cantón	1 inspección realizada a todos los contenedores de basura del cantón / anual	100	Continuo	Departamento de Aseo y Ornatos de Sílos Públicos	
	3 22 Número de nuevos puntos de separación al año en el cantón	3 puntos nuevos de separación en vías y áreas públicas / año	100	2021		
	5 24 Número de contenedores para desecho de las excretas de las mascotas colocados en el cantón	5 contenedores colocados / año	100	Continuo		
Residuos valorizables	1 25 Número de nuevas familias integradas al programa de compostaje cantonal	al menos 100 nuevas familias integradas al programa de compostaje cantonal / año	100	2021		
	3 27 Número de tutoriales o instructivos para aprovechamiento de materiales	2 tutoriales o instructivos para aprovechamiento de materiales / año	100	Continuo		
	5 29 Número de nuevos materiales valorizables recibidos en la ruta de recolección y en los centros de recuperación temporal	1 nuevo tipo de material valorizable recibido en la ruta de recolección o en los centros de recuperación temporal	100	2022	Gestión Integral de Residuos	
	6 30 Número de sistemas de tratamiento para residuos orgánicos implementados en la Feria del Agricultor y/o Mercado Municipal	1 sistema de tratamiento para residuos orgánicos implementado en la Feria del Agricultor y/o Mercado Municipal	100	Continuo		
Residuos no tradicionales y botaderos clandestinos	1 31 Plan de acción elaborado y acciones ejecutadas en al menos el 70% de los botaderos clandestinos identificados por el personal municipal	Plan de acción elaborado y en ejecución	50	2021		
	3 33 Número de cámaras de vigilancia	Al menos 5 cámaras de vigilancia colocadas en los botaderos clandestinos identificados por el personal municipal	25	2021	Gestión Integral de Residuos	
	4 34 Número de medios de denuncia para reportar malas prácticas en GIRS	1 medio de denuncia inmediata para reportar malas prácticas en GIRS	100	2021		
	5 35 Número de campañas de recolección de residuos de manejo especial	4 campañas de recolección de residuos de manejo especial / año	100	Continuo		
	6 36 Número de propuestas para valorar que el Municipio brinde el servicio de recolección de escombros	1 procedimiento o propuesta municipal para la recolección de escombros en el cantón	100	2020		
Acciones en Varablanca	2 38 Número de capacitaciones en GIRS en el distrito de Varablanca	2 capacitaciones / año	100	2022		
	3 39 Módulos de separación en todos los centros educativos de Varablanca	Módulos de separación en todos los Centros Educativos	100	2021		
	4 40 Número de días de funcionamiento del centro de recuperación temporal de Varablanca	26 días de funcionamiento del centro de recuperación temporal de Varablanca / año	100	Continuo	Gestión Integral de Residuos	
	5 41 Número de familias y/o organizaciones capacitadas en buenas prácticas con residuos orgánicos, composteras y abono orgánico	3 familias y/o organizaciones capacitadas en buenas prácticas con residuos orgánicos, composteras y abono orgánico / año	100	Continuo		

Un total de 29 indicadores fueron cumplidos al 100% durante el periodo 2022, para un 69.04%. Mientras que como se observa en el cuadro No.3, 2 indicadores más fueron ejecutados entre un 25% y un 50%, para un 4.76% de ejecución parcial. En total 73.88% de los indicadores tienen avance para el 2022.

Cuadro No.4. Indicadores del Plan Municipal para la Gestión Integral de Residuos 2020-2025 con ejecución parcial durante el 2021.

Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos

Municipalidad de Heredia

Matriz de Indicadores del PMGIRS 2020 - 2025							
Proyecto	Indicador	Meta	Avance	Fecha de Inicio	Responsable		
			2022	2023	2024	2025	
Sensibilización Incentivos	6 Número de puntos de alcantarillado donde se coloco el mensaje de concientización	10 puntos de alcantarillado con mensajes / año	0		Continuo		Gestión Integral de Residuos Gestión Integral de Residuos
	5 11 Asignación de recursos y/o proyectos innovadores en comunidades ejemplares en GIR	Complimiento	0		2021		
Coordinación interinstitucional	12 Número de nuevos actores clave en el Comité PMGIRS	Número de nuevos actores clave en el Comité PMGIRS	0		Continuo		Gestión Integral de Residuos
	2 13 Número de reuniones realizadas por el Comité PMGIRS	Número de reuniones realizadas por el Comité PMGIRS	0		Continuo		
	3 14 Solicitar planes de manejo de residuos al menos al 60% de las construcciones de obra mayor con Viabilidad Ambiental ejecutadas dentro del cantón	Solicitar planes de manejo de residuos al menos al 60% de las construcciones de obra mayor con Viabilidad Ambiental ejecutadas dentro del cantón	0		2021		
	4 15 Número de puntos ecológicos instalados en transporte público	Número de puntos ecológicos instalados en transporte público	0		2022		
Limpieza de Residuos valorizables	4 23 Número de canastas colocadas en las alcantarillas	10 canastas en alcantarillas / año	0		Continuo		Departamento de Aseo y Oramos Gestión Integral de Residuos
	2 26 Número de huertos urbanos y/o huertas comunitarias realizadas en el cantón	2 huertos urbanos y/o huertas comunitarias realizadas en el cantón / año	0		2021		
	4 28 Número de convenios con personas u organizaciones que reciban abono orgánico	1 convenio con personas u organizaciones que reciban abono orgánico	0		2021		
Residuos no tradicionales y botaderos clandestinos	1 31 Plan de acción elaborado y acciones ejecutadas en al menos el 70% de los botaderos clandestinos identificados por el personal municipal	Plan de acción elaborado y en ejecución	50		2021		Gestión Integral de Residuos
	2 32 Número de organizaciones o grupos sociales vigilantes de los botaderos clandestinos	9 organizaciones o grupos sociales vigilantes de los nueve botaderos clandestinos identificados por el personal municipal	0		2022		
Acciones en	3 33 Número de cámaras de vigilancia	Al menos 5 cámaras de vigilancia colocadas en los botaderos clandestinos identificados por el personal municipal	25		2021		
	1 37 Número de reuniones realizadas entre el Comité de Varablanca y personal municipal	2 reuniones / año	0		Continuo		Gestión Integral de Residuos

De acuerdo con el cuadro anterior No.4, un total de 11 indicadores, entre ellos en el eje de sensibilización, el indicador #6 referente a puntos de alcantarillado con mensajes de concientización en el cantón vinculado directamente con el indicador #11 de asignación de recursos a comunidades ejemplares GIRS, el #12, #13, #14, y #15 de coordinación interinstitucional, #23, #26, #28 del eje Limpieza de vías, #31, #32, #33 del eje de Residuos no tradicionales y botaderos clandestinos y #37 de Acciones en Varablanca.

Entre ellos, la ejecución requerida para cumplir con los proyectos para los indicadores #11, #14, #15, #23 y #33 no se encuentran al alcance de la Sección de Gestión Integra de Residuos, pues su ejecución depende de factores externos como presupuesto, necesidades, objetivos, POA's, metas y voluntad de otros Departamentos, otras áreas municipales, empresas u organizaciones. Esta situación se viene haciendo notar desde los informes enviados en el período 2021 y se justifican en que el PMGIR es un proceso participativo, donde se recopilan propuestas de la población y que debe ser actualizado cada 5 años, motivo por el cual es PMGIR es un instrumento conjunto que puede mutar, cambiar de rumbo siempre sobre su mismo eje y también pueden suceder situaciones como la anotada, donde se van evidenciando acciones que se incluyeron pero que con los años se viene determinando que se salen del alcance del área a cargo, pues año con año son imposibles de lograrlos.

Es importante hacer de conocimiento, que en un PMGIR de 5 años, se programan las acciones más complejas de realizar para los años más avanzados, precisamente porque son las que conllevan una serie de factores, una planificación y una estrategia para su avance perfectamente programada, donde si en un año no se logra el avance que se requiere, para el siguiente año se arrastra ese rezago causando repercusiones finales en su ejecución, de manera que los proyectos planteados para el 2022 que no se lograron en el 2020 y 2021 ya fuera por factores externos, por falta de capacidad humana o falta de capacidad técnica o económica, difícilmente alzaran su ejecución efectiva al cierre del quinquenio.

Por otra parte, proyectos como huertos orgánicos y huertos urbanos indicador #26, no lograron quedar adjudicados antes del periodo de vacaciones del 2022, de manera que generaron orden de compra para una

ejecución en el presente 2023. Otros como el #6, #12 y #28 tuvieron avances de coordinación pero lo lograron concretarse para poder reportarlos como cumplidos.

Finalmente es importante mencionar que el área a cargo del PMGIR, creció en el período 2022 solamente con una persona técnica, pero comparativamente no se equipara con el crecimiento presupuestario, de servicios y de proyectos del área, máxime que la Encargada del área y responsable directa del PMGIR, no cuenta con una persona con funciones de asistente-secretaria y debe dedicarse a la atención continua de consultas y usuarios, la ejecución de proyectos, la elaboración de informes entre muchas otras tareas.

A lo anterior se suma, que el año 2022 estuvo marcado por la Auditoría Interna estudio de carácter especial denominado “Gestión Integral de desechos sólidos en la Municipalidad de Heredia” notificado mediante AIM-024-2022 desde el lunes 18 de abril del 2022 y que está pronto a cumplir un año todavía en proceso de investigación, siendo de esta forma el 2022 un año marcado por la preparación de informes y de solicitudes de información, la atención directa y constante a las investigadores de la Auditoría Interna que, sin temor a equivocarme, ha requerido de la mitad a una tercera parte de mi tiempo laboral por semana.

Sin más que anotar, suscribe agradeciendo su atención,

Geog. Teresita Ileana Granados Villalobos M.Sc.
Encargada de Gestión Integral de Residuos

Copia al archivo